

Planificación logística

MODALIDAD Teleformación

DURACIÓN 50 H

OBJETIVOS

- Saber definir la previsión de la demanda según el tipo de empresa y procesos de producción. Conocer la función productiva de la empresa y el aprovisionamiento.
- Conocer los elementos que intervienen en la planificación de la producción.
- Conocer la clasificación de la producción/distribución.
- Identificar el nivel de producción y capacidad productiva.
- Conocer las estrategias actuales de organización de la producción.
- Conocer las técnicas de planificación, programación y control de proyectos, así como los métodos.
- Definir las actividades y aprender a representar gráficamente un plan de producción.
- Conocer las aplicaciones informáticas de planificación y control de proyectos.

CONTENIDOS

UD1. Previsión de la demanda.

- 1.1. Definición de la demanda según tipos de empresa y procesos de producción.
- 1.2. Tipos de demanda y procesos de producción.
- 1.3. Previsión de demandas y plan de venta.
 - 1.3.1. Variables a considerar.
 - 1.3.2. Políticas y estrategias de comunicación posibles.
- 1.4. Previsión de la actividad y de los costes.
 - 1.4.1. Técnicas y hojas de cálculo: formulas habituales.
 - 1.4.2. Cuadros de control y presupuesto.

UD2. Planificación de la producción/distribución.

- 2.1. La función productiva de la empresa y el aprovisionamiento.
- 2.2. Elementos que intervienen en la planificación de la producción.
 - 2.2.1. Procesos de fabricación.

- 2.2.2. Equipos e instalaciones.
- 2.2.3. Capacidad de producción.
- 2.2.4. Estructura de fabricación de un producto.
- 2.2.5. Disposición de mano de obra directa.
- 2.2.6. Relación con proveedores.
- 2.2.7. Calidad y costes de producción/distribución.

UD3. Organización de la producción/distribución.

- 3.1. Clasificación de la producción/distribución.
 - 3.1.1. Producción regular y extraordinaria.
 - 3.1.2. Producción por montaje.
 - 3.1.3. Producción por lotes.
 - 3.1.4. Producción sobre pedidos.
 - 3.1.5. Producción sobre proceso continuo.
 - 3.1.6. Producción para stock.
 - 3.1.7. Producción por proyectos.
- 3.2. Nivel de producción y capacidad productiva: concepto y niveles.
 - 3.2.1. Capacidad ideal.
 - 3.2.2. Capacidad práctica.
 - 3.2.3. Capacidad normal.
- 3.3. Estrategias actuales de organización de la producción: procesos flexibles, rápidos y adaptados a la variabilidad de la demanda y necesidades.

UD4. Técnicas de planificación y control de proyectos.

- 4.1. Introducción a los sistemas de planificación, programación y control de proyectos.
- 4.2. Definición de actividades.
- 4.3. Representación gráfica de un plan de producción.
- 4.4. Teoría de las restricciones (cuello de botella).
 - 4.4.1. Restricción de mercado.
 - 4.4.2. Restricción de materiales.
 - 4.4.3. Restricción de capacidad.
 - 4.4.4. Restricción logística.
 - 4.4.5. Restricción administrativa.
 - 4.4.6. Restricción de comportamiento.
- 4.5. Cálculo de tiempos y holguras.
- 4.6. Calendario de nivelación y ejecución de registros.
- 4.7. Métodos de control de planes de producción.
 - 4.7.1. PERT y CPM.
 - 4.7.2. Gantt.
 - 4.7.3. Método Roy o de potenciales.
- 4.8. Ejemplos prácticos sobre la aplicación de los métodos de control.
- 4.9. Aplicaciones informáticas de planificación y control de proyectos.

UD5. Gestión de la producción y aprovisionamiento.

- 5.1. Concepto e importancia de la gestión de la producción y aprovisionamiento.
- 5.2. La política de aprovisionamiento en el marco de la empresa.
 - 5.2.1. Funciones de aprovisionamiento.
 - 5.2.2. Fases del aprovisionamiento.
 - 5.2.3. Objetivos de la función de aprovisionamiento.
 - 5.2.4. Incidencias sobre la gestión de stock.
- 5.3. Métodos de gestión de la producción.
 - 5.3.1. Planificada.
 - 5.3.2. Por demanda.
 - 5.3.3. Multiproyecto de estudio.
- 5.4. Niveles de gestión de la producción.
 - 5.4.1. Programa director.
 - 5.4.2. Determinación de necesidades o requerimientos de material.
 - 5.4.3. Orden de pago.
 - 5.4.4. Seguimiento y control de flujos.
- 5.5. Variables de influencia en las necesidades de aprovisionamiento.
 - 5.5.1. Volumen de pedido.
 - 5.5.2. Costo.
 - 5.5.3. Plazo de aprovisionamiento.
 - 5.5.4. Plazo de pago.

UD6. Planificación de requerimientos y necesidades de producción.

- 6.1. Fundamentos y conceptos de un sistema MRP (Material Requirement Planning).
 - 6.1.1. Objetivos.
 - 6.1.2. Beneficios.
- 6.2. Estructura Básica de un sistema MRP.
 - 6.2.1. Flujo de proceso.
 - 6.2.2. Elementos básicos de entrada: Listas de Materiales (BOM); Plan Maestro de producción; Registro de Inventarios.
 - 6.2.3. Elementos básicos de salida: Plan de materiales; registros secundarios; datos de transacciones de inventarios.
- 6.3. Funcionalidades básicas de un MRP.
 - 6.3.1. Cálculo de requerimientos netos.
 - 6.3.2. Definición de tamaño de lote.
 - 6.3.3. Desfase de tiempo.
 - 6.3.4. Explosión de materiales.
 - 6.3.5. Iteración.
- 6.4. Requerimientos de recursos productivos (MRP II).
 - 6.4.1. Descripción.
 - 6.4.2. Ámbito.
- 6.5. Aplicaciones de gestión de la producción informática.
 - 6.5.1. Ficheros básicos.
 - 6.5.2. Elaboración de informes: costes.
- 6.6. Otros métodos.

- 6.6.1. Just in time.
- 6.6.2. Técnica Kanban.
- 6.7. Optimización de la cadena de suministro.
 - 6.7.1. Capacidad de la producción.
 - 6.7.2. Variabilidad de la demanda.

UD7. Planificación de los recursos de distribución.

- 7.1. Planificación del DRP (Distribution Requirement Planning).
 - 7.1.1. Concepto.
 - 7.1.2. Finalidad.
- 7.2. Estructura del DRP.
- 7.3. Fases integrantes de un proceso DRP.
- 7.4. Técnicas de DRP.
 - 7.4.1. Métodos de Brown y Martin.
- 7.5. Flujo de los procesos.
- 7.6. Cálculo de las necesidades de distribución.
- 7.7. Implementación del DRP.
 - 7.7.1. La tabla DRP.
 - 7.7.2. La combinación de tablas.